

Zarządzanie ryzykiem w projekcie (kod: PM-ZRP)

Opis i cel szkolenia

Każde przedsięwzięcie związane jest z ryzykiem. Jego wystąpienie może spowodować przekroczenie parametrów takich jak koszt lub czas realizacji, a w skrajnych przypadkach całkowitą porażkę projektu. Zarządzanie ryzykiem jest uważane za jedno z najważniejszych zadań kierownika projektu i zespołu projektowego.

Warsztat przeznaczony jest dla osób już z pewnym doświadczeniem, lub przygotowujących się do pracy w projektach. Celem szkolenia jest:

- zrozumienie zasad radzenia sobie z ryzykiem w projektach
- poznanie modelowego podejścia oraz doświadczeń praktycznego stosowania narzędzi
- zdobycie umiejętności zastosowania twardych technik identyfikacji, opisu, analizy, oceny, planowania i nadzoru nad ryzykami w projekcie
- uporządkowanie wiedzy na temat modeli, metodyk i technik zarządzania ryzykiem w projekcie

Program bazuje na ideach PMI/PMBOK®, PMI/Practice Standard for Project Risk Management, AXELOS/MoR®, DSDM®/AgilePM®, inspiracjach płynących z modeli dojrzałości organizacji AXELOS/P3M3, AXELOS/P2MM®, PMI/OPM3® oraz doświadczeniach praktycznych trenera.

Czas trwania

1 dzień

Program

1. Ryzyko niejedno ma imię
 - podstawowe pojęcia
 - proces zarządzania ryzykiem
 - świadome radzenie sobie z ryzykiem
 - intuicje i mity na temat ryzyka
 - czym różni się ryzyko od braku informacji
 - po co zarządzać ryzykiem?
 - czy ryzykiem da się zarządzać?
 - praktyczny proces zarządzania ryzykiem
2. Kontekst projektu – podejście do ryzyka
 - cele projektu – od nich wszystko zależy
 - zewnętrzne otoczenie biznesowe
 - środowisko wewnętrzne
 - obszary projektu
 - interesariusze
 - budowa wizji biznesowej
 - identyfikacja otoczenia biznesowego – źródła szans i zagrożeń
 - interesariusze w projekcie
 - omówienie technik i praktyk
 - cel projektu – język korzyści
 - SMART
 - PESTLE
 - analiza interesariuszy
 - ankiety ryzyk
3. Identyfikacja
 - poszukiwanie ryzyk – od przyczyny do skutków

Zapytaj o szczegóły

tel. 22 63 64 164

akademia@alx.pl

- opis ryzyka
- identyfikacja zagrożeń i szans
 - ryzyka strategiczne i operacyjne
- poszukiwanie relacji i powiązań
 - budowa rejestru ryzyk
- omówienie technik i praktyk
 - mapa ryzyk
 - strukturalny opis ryzyka
 - sygnały ostrzegawcze i wyzwacze
 - bliskość ryzyka
 - rejestr ryzyk
- 4. Jakościowa ocena ryzyka
 - ocena wpływu ryzyka na cele projektu i zadania operacyjne
 - jedno ryzyko wiele skutków
 - ocena prawdopodobieństwa
 - pułapki i rekomendacje
 - kompleksowa ocena ryzyka w projekcie
 - analiza ryzyk wg wpływu i prawdopodobieństwa wystąpienia
 - wstępna ocena ryzyka projektowego
 - zagrożenia ilościowego podejście do jakościowej oceny ryzyka
 - omówienie technik i praktyk
 - macierz ryzyka
 - skale ocen jakościowych
 - ranking ryzyk
 - tolerancja – czyli apetyt na ryzyko
 - SWOT
 - wzorce opisu
- 5. Ilościowa ocena ryzyka
 - wybór ryzyk do oceny ilościowej
 - ocena finansowych skutków ryzyka
 - ilościowa ocena scenariuszy zagrożeń i szans
 - symulacje i modelowanie
 - pułapki oceny ilościowej
 - ilościowa ocena ryzyk
 - możliwość praktycznego zastosowania ilościowej analizy ryzyk
 - omówienie technik i praktyk
 - oczekiwana wartość pieniężna [expected monetary value EMV]
 - drzewo decyzyjne
 - analiza wrażliwości tornado
 - symulacja Monte Carlo – podstawowe informacje
- 6. Planowanie reakcji na ryzyko
 - reakcje na zagrożenia
 - reakcje na szanse
 - bilansowanie reakcji - primum non nocere
 - ryzyko resztkowe [rezydualne]
 - ryzyko wtórne
 - bufor i rezerwy czasu i budżetu
 - zadania projektowe, role odpowiedzialności
 - budżet ryzyka
 - śledzenie i raportowanie ryzyk
 - czym różni się budżet ryzyka od buforów projektowych
 - planowanie reakcji na wybrane ryzyka
 - omówienie technik i praktyk
 - typowe scenariusze reakcji

Zapytaj o szczegóły

tel. 22 63 64 164

akademia@alx.pl

- plan reakcji
- wzorce raportowania

Przeznaczenie i wymagania

Warsztat przeznaczony dla osób z pewnym doświadczeniem lub przygotowujących się do pracy w projektach.

Zapytaj o szczegóły

tel. 22 63 64 164
akademia@alx.pl

Certyfikaty

Uczestnicy szkolenia otrzymują imienne certyfikaty sygnowane przez ALX.

Lokalizacje

- Warszawa – ul. Jasna 14/16A
- Zdalnie – zajęcia realizowane poprzez platformę Zoom
- Kraków – ul. św. Filipa 23
- Katowice – ul. Stawowa 10
- Gdańsk – ul. Toruńska 12
- Poznań – ul. Towarowa 35
- Wrocław – ul. Rynek 35
- Łódź – ul. Wólczańska 4a
- Online (English) – your home, office or wherever you want
- Warsaw (English) – Jasna 14/16A
- na życzenie dowolne miejsce w Polsce, lub UE (zajęcia prowadzone w języku angielskim)

Cena szkolenia

990 PLN netto (VAT 23%)

W cenę szkoleń organizowanych w naszej siedzibie wliczone są:

- autorskie materiały szkoleniowe,
- indywidualne stanowisko komputerowe do pracy podczas zajęć,
- certyfikaty ukończenia szkolenia,
- drobny poczęstunek oraz ciepłe i zimne napoje,
- możliwość jednorazowego kontaktu z instruktorem (instruktorami) po szkoleniu i zadawania pytań dotyczących materiału szkolenia.

Cena szkolenia nie zawiera obiadów. Można je dokupić w cenie 35 zł netto za obiad.