

Podstawy zarządzania projektami (kod: PM-PZP)

Opis i cel szkolenia

Zarządzanie projektami jest uporządkowanym podejściem do planowania i realizacji projektu od jego inicjacji do zakończenia. Nie ma magicznej formuły zapewniającej zakończenie każdego projektu z sukcesem, ale istnieją wypróbowane, skuteczne techniki zwiększające szanse takiego przedsięwzięcia.

Celem szkolenia jest przekazanie podstawowej wiedzy oraz zapoznanie jego uczestników z narzędziami i technikami zarządzania projektami. Szkolenie jest przygotowane i prowadzone przez doświadczonego kierownika projektów.

Po zakończeniu kursu uczestnicy powinni:

- wiedzieć czym jest projekt, jaki jest jego cykl życia i rola w organizacji,
- znać podstawowe pojęcia z zakresu zarządzania projektami,
- umieć stosować podstawowe narzędzia i techniki zarządzania projektami.

Osobom zainteresowanym polecamy również rozszerzoną wersję niniejszego szkolenia: Wstęp do zarządzania projektami i metodyki zwinne w praktyce, które jest rozbudowane o zwinne metodyki zarządzania (Agile) z elementami Scrum.

Czas trwania

2 dni

Program

1. Podstawowe definicje i pojęcia
 - cechy projektu
 - czym się różni projekt od zadań
 - cel projektu
 - bramki decyzyjne - cykl życia projektu
 - interesariusze i kluczowe role
 - podejście kaskadowe (klasyczne) a zwinne (agile)
 - zarządzanie konfiguracją
 - zmiana w projekcie
2. Przygotowanie projektu
 - role i obowiązki podczas przygotowania projektu
 - identyfikacji celu strategicznego
 - interesariusze - potrzeby i strategia współpracy
 - specyfikacja wizji produktu (celu) projektu
 - ograniczenia czasowe i budżetowe
 - identyfikacja i analiza dotychczasowych doświadczeń
 - ryzyko biznesowe i plan reakcji
 - formalne rozpoczęcie projektu
3. Plan strategiczny projektu
 - specyfikacja wizji produktu projektu
 - formuła realizacji
 - szacowanie parametrów na poziomie strategicznym
 - identyfikacja zależności zewnętrznych i warunków rozpoczęcia projektu
 - organizacja projektu
 - interesariusze w trakcie projektu
 - dokumentacja i priorytetyzacja wymagań
 - identyfikacja produktów

Zapytaj o szczegóły

tel. 22 63 64 164

akademia@alx.pl

Najbliższe terminy

2024-06-13 (Zdalnie)

2024-06-13 (Warszawa)

2024-09-19 (Zdalnie)

2024-09-19 (Warszawa)

2024-10-17 (Zdalnie)

2024-10-17 (Warszawa)

- kryteria jakości i akceptacji wymagań
 - zapewnienie a kontrola jakości
 - planowanie zapewnienia jakości
 - planowanie kontroli jakości
 - identyfikacja zadań zarządczych i wytwórczych,
 - identyfikacja głównych etapów projektu
 - identyfikacja punktów kontrolnych
 - ustalenie sekwencji zadań
 - techniki szacowania
 - estymacja pracochłonności i wymaganych zasobów
 - oszacowanie czasu trwania zadań
 - struktura i kalendarz zasobów
 - budowa harmonogramu
 - niepewność planowania - ryzyko operacyjne
 - bazowy plan strategiczny
4. Realizacja projektu
- budowa planu etapu
 - analiza możliwości zmian
 - delegowanie zadań do zespołów
 - śledzenie postępów
 - akcje korygujące i naprawcze
 - zapewnienie jakości i nadzór nad jakością
 - kontrola jakości
 - zmiany w trakcie trwania projektu
5. Nadzór i kontrola nad projektem
- współpraca z interesariuszami
 - komunikacja w projekcie
 - śledzenie postępu
6. Zamykanie projektu
- formalne akceptacje i przekazanie produktów
 - rozliczenie projektu
 - podsumowanie celów i produktów
 - ocena projektu i procesów
 - zgromadzenie doświadczeń dla kolejnych projektów
 - rozstanie z zespołem
 - zamknięcie administracyjne

Zapytaj o szczegóły

tel. 22 63 64 164

akademia@alx.pl

Najbliższe terminy

2024-06-13 (Zdalnie)

2024-06-13 (Warszawa)

2024-09-19 (Zdalnie)

2024-09-19 (Warszawa)

2024-10-17 (Zdalnie)

2024-10-17 (Warszawa)

Przeznaczenie i wymagania

Szkolenie jest przeznaczone dla:

- początkujących i przyszłych kierowników projektów,
- kierowników projektów chcących uporządkować wiedzę z zakresu zarządzania projektami,
- kierowników funkcyjnych,
- członków zespołów projektowych.

Certyfikaty

Uczestnicy szkolenia otrzymują imienne certyfikaty sygnowane przez ALX.

Lokalizacje

- Warszawa – ul. Jasna 14/16A
- Zdalnie – zajęcia realizowane poprzez platformę Zoom
- Kraków – ul. św. Filipa 23

- Katowice – ul. Stawowa 10
- Gdańsk – ul. Toruńska 12
- Poznań – ul. Towarowa 35
- Wrocław – ul. Rynek 35
- Łódź – ul. Wólczańska 4a
- Online (English) – your home, office or wherever you want
- Warsaw (English) – Jasna 14/16A
- na życzenie dowolne miejsce w Polsce, lub UE (zajęcia prowadzone w języku angielskim)

Cena szkolenia

1700 PLN netto (VAT 23%)

W cenę szkoleń organizowanych w naszej siedzibie wliczone są:

- autorskie materiały szkoleniowe,
- indywidualne stanowisko komputerowe do pracy podczas zajęć,
- certyfikaty ukończenia szkolenia,
- drobny poczęstunek oraz ciepłe i zimne napoje,
- możliwość jednorazowego kontaktu z instruktorem (instruktorami) po szkoleniu i zadawania pytań dotyczących materiału szkolenia.

Cena szkolenia nie zawiera obiadów. Można je dokupić w cenie 35 zł netto za obiad.

Zapytaj o szczegóły

tel. 22 63 64 164

akademia@alx.pl

Najbliższe terminy

2024-06-13 (Zdalnie)

2024-06-13 (Warszawa)

2024-09-19 (Zdalnie)

2024-09-19 (Warszawa)

2024-10-17 (Zdalnie)

2024-10-17 (Warszawa)