

Wstęp do zarządzania projektami i metodyki zwinne w praktyce (kod: PM-PZP-AGILE)

Opis i cel szkolenia

Szkolenie przekazuje podstawową wiedzę i zapoznaje uczestników z narzędziami i technikami zarządzania projektami, jak również przygotowuje do pracy w projektach zwinnych (Agile i elementy Scrum). Przeznaczone dla osób przygotowujących się do pracy w zwinnych projektach od początku oraz dla słuchaczy z niewielkim doświadczeniem.

Uczestnicy nauczą się podstawowych pojęć, narzędzi i technik zarządzania projektami, zrozumieją zasady i techniki pracy zespołowej w projekcie zwinnym, a także poznają cykl życia projektu zwinnego. Dowiedzą się, jak efektywnie planować, realizować i monitorować projekty. Po zakończeniu kursu uczestnicy powinni:

- wiedzieć czym jest projekt, jaki jest jego cykl życia i rola w organizacji,
- znać podstawowe pojęcia z zakresu zarządzania projektami,
- umieć stosować podstawowe narzędzia i techniki zarządzania projektami,
- zrozumieć zasady zwinnego podejścia do projektów,
- posiadać umiejętność wyboru podejścia zwinnego do kontekstu projektu,
- zrozumieć role oraz dynamikę budowy i rozwoju zespołu zwinnego,
- zrozumieć cykl życia projektu zwinnego,
- umieć stosować techniki i rytuały pracy zespołowej w projekcie zwinnym,
- posiadać uporządkowaną wiedzę na temat zarządzania projektami, różnych metody i technik oraz zwinnego podejścia do zarządzania projektami.

Niniejsze szkolenie pokrywa materiał dwóch szkoleń: "Podstawy zarządzania projektami" oraz "Zwinne zarządzanie projektami dla praktyków. Agile i elementy Scrum" - w niższej cenie niż sumaryczna cena dwóch osobnych szkoleń.

Czas trwania

4 dni

Program

1. Podstawowe definicje i pojęcia
 - cechy projektu
 - czym się różni projekt od zadań
 - cel projektu
 - bramki decyzyjne - cykl życia projektu
 - interesariusze i kluczowe role
 - podejście kaskadowe (klasyczne) a zwinne (agile)
 - zarządzanie konfiguracją
 - zmiana w projekcie
2. Przygotowanie projektu
 - role i obowiązki podczas przygotowania projektu
 - identyfikacji celu strategicznego
 - interesariusze - potrzeby i strategia współpracy
 - specyfikacja wizji produktu (celu) projektu
 - ograniczenia czasowe i budżetowe
 - identyfikacja i analiza dotychczasowych doświadczeń
 - ryzyko biznesowe i plan reakcji

Zapytaj o szczegóły

tel. 22 63 64 164

akademia@alx.pl

Najbliższe terminy

2024-06-13 (Zdalnie)

2024-06-13 (Warszawa)

2024-09-19 (Zdalnie)

2024-09-19 (Warszawa)

2024-10-17 (Zdalnie)

2024-10-17 (Warszawa)

- formalne rozpoczęcie projektu
- 3. Plan strategiczny projektu
 - specyfikacja wizji produktu projektu
 - formuła realizacji
 - szacowanie parametrów na poziomie strategicznym
 - identyfikacja zależności zewnętrznych i warunków rozpoczęcia projektu
 - organizacja projektu
 - interesariusze w trakcie projektu
 - dokumentacja i priorytetyzacja wymagań
 - identyfikacja produktów
 - kryteria jakości i akceptacji wymagań
 - zapewnienie a kontrola jakości
 - planowanie zapewnienia jakości
 - planowanie kontroli jakości
 - identyfikacja zadań zarządczych i wytwórczych,
 - identyfikacja głównych etapów projektu
 - identyfikacja punktów kontrolnych
 - ustalenie sekwencji zadań
 - techniki szacowania
 - estymacja pracochłonności i wymaganych zasobów
 - oszacowanie czasu trwania zadań
 - struktura i kalendarz zasobów
 - budowa harmonogramu
 - niepewność planowania - ryzyko operacyjne
 - bazowy plan strategiczny
- 4. Realizacja projektu
 - budowa planu etapu
 - analiza możliwości zmian
 - delegowanie zadań do zespołów
 - śledzenie postępów
 - akcje korygujące i naprawcze
 - zapewnienie jakości i nadzór nad jakością
 - kontrola jakości
 - zmiany w trakcie trwania projektu
- 5. Nadzór i kontrola nad projektem
 - współpraca z interesariuszami
 - komunikacja w projekcie
 - śledzenie postępu
- 6. Zamykanie projektu
 - formalne akceptacje i przekazanie produktów
 - rozliczenie projektu
 - podsumowanie celów i produktów
 - ocena projektu i procesów
 - zgromadzenie doświadczeń dla kolejnych projektów
 - rozstanie z zespołem
 - zamknięcie administracyjne
- 7. Praktyczne wprowadzenie do podejścia projektowego. Podejście kaskadowe i zwinne.
 - pułapki ścisłego planowania
 - nastawienie na cel a nastawienie na produkt
 - zaplanowanie i wykonanie projektu wg. ścisłych wymagań i ograniczeń (podejście kaskadowe)
 - zaplanowanie i wykonanie projektu na podstawie ogólnych oczekiwań i wybranego celu (podejście kaskadowe i podejście zwinne)

Zapytaj o szczegóły

tel. 22 63 64 164

akademia@alx.pl

Najbliższe terminy

2024-06-13 (Zdalnie)

2024-06-13 (Warszawa)

2024-09-19 (Zdalnie)

2024-09-19 (Warszawa)

2024-10-17 (Zdalnie)

2024-10-17 (Warszawa)

- omówienie technik i praktyk
 - cel projektu – język korzyści
 - oczekiwania
 - wymagania
 - produkt (wizja, projekt produktu BDUF, EDUF, prototyp)
 - plan projektu
 - zadania (lista zadań, sekwencja zadań)
 - weryfikacja i walidacja
- 8. Co to jest projektowanie zwinne?
 - identyfikacja otoczenia, środowiska i ograniczeń projektu
 - dobór cyklu życia (kaskada, iteracje, zwinność)
 - ocena naszego środowiska projektowego
 - podstawy zwinności
 - manifest zwinności
 - zasady zwinności
 - trudności i pułapki zastosowania w praktyce
 - omówienie techniki, praktyki
 - CYNEFIN – model opisu środowiska projektu
 - proces sztywny
 - proces adaptacyjny
 - timeboxing
 - rozwiązania emergentne
 - Agile Manifesto
- 9. Projekt jest dla ludzi i przez ludzi – zwinne role
 - kluczowe perspektywy na projekt
 - czym się różni zainteresowanie projektem od podjęcia zobowiązania projektowego
 - strategiczne potrzeby, decyzje i nadzór
 - sponsor a wizjoner i właściciel biznesowy
 - obowiązki i uprawnienia wykonawcy
 - zadania operacyjne w projekcie
 - identyfikacja znanych ról i obowiązków wg. listy zadań
 - właściciel produktu
 - operacyjny przedstawiciel biznesu
 - zadania i uprawnienia
 - zwinny zespół
 - od gromady do samoorganizacji
 - umiejętności i cechy
 - czy każdy zespół może stać się zwinny
 - scrum master
 - od lidera do coacha
 - przywództwo sytuacyjne
 - omówienie technik i praktyk
 - dynamika zespołu wg Bruce’a Tuckmana
 - kompetencje T-shape
 - samoorganizujący się zespół
 - umocowanie-upoważnienie zespołu
 - zarządzanie sytuacyjne – inspiracje Kena Blanchardta w zespole zwinnym
- 10. Organizacja projektu
 - przygotowanie projektu
 - wizja biznesowa
 - cel i korzyści
 - zarys wyniku – produktu

Zapytaj o szczegóły

tel. 22 63 64 164

akademia@alx.pl

Najbliższe terminy

2024-06-13 (Zdalnie)

2024-06-13 (Warszawa)

2024-09-19 (Zdalnie)

2024-09-19 (Warszawa)

2024-10-17 (Zdalnie)

2024-10-17 (Warszawa)

- budowa wizji biznesowej
- omówienie technik i praktyk
- cel językiem korzyści
- SMART
- opowieści [epics]
- zaległości projektu [project backlog]
- 11. Strategiczne planowanie
 - wizja produktu
 - użytkownicy i otoczenie
 - priorytetyzacja i dekompozycja na wydania-etapy, sprinty – korzyści i produkty cząstkowe [timeboxing]
 - estymacja produktu
 - stworzenie planu strategicznego
 - omówienie technik i praktyk
 - opowieści, tematy, historyjki użytkownika [epics, themes, user stories]
 - budowa wizji produktu [story mapping]
 - zaległości [backlog]
 - priorytetyzacja MoSCoW, pajęcza sieć, macierz wartości
 - estymacja T-shirt, ranking
- 12. Planowanie sprintu
 - cel
 - oczekiwania
 - priorytetyzacja
 - estymacja
 - identyfikacja zadań
 - zaplanowanie sprintu
 - omówione techniki, praktyki
 - historyjki użytkownika
 - zaległości [backlog]
 - priorytetyzacja MoSCoW
 - estymacja idealny dzień, idealna godzina, punkty historyjek [story points], poker planistyczny
 - szybkość zespołu [velocity]
 - wydajność i dostępność zespołu a wielozadaniowość
 - tablica zadań
 - definicja ukończenia [definition of done]
- 13. Sprint – ewolucyjne wytwarzanie
 - sprint swobodny lub strukturalizowany
 - rozliczanie i planowanie dnia
 - realizacja zadań dziennych
 - gromadzenie obserwacji
 - przegląd zaległości sprintu, projektu
 - wytworzenie produktu w sprincie
 - przeprowadzenie stand-up'ów
 - gromadzenie obserwacji
 - przegląd zaległości
 - omówienie technik i praktyk
 - stand-up
 - tablica zadań
 - tablica retro
 - przegląd zaległości [refinement, grooming]
 - refaktoring
 - dług technologiczny [technical debt]
- 14. Przegląd sprintu

Zapytaj o szczegóły

tel. 22 63 64 164

akademia@alx.pl

Najbliższe terminy

2024-06-13 (Zdalnie)

2024-06-13 (Warszawa)

2024-09-19 (Zdalnie)

2024-09-19 (Warszawa)

2024-10-17 (Zdalnie)

2024-10-17 (Warszawa)

- prezentacja wyników
 - walidacja wyników
 - przegląd zaległości sprintu, produktu
 - przegląd wyników sprintu
 - co zrobić w następnym sprincie
15. Retrospektywa
- podsumowanie obserwacji
 - zadania technologiczne
 - co udoskonalić w następnym sprincie
 - omówienie technik i praktyk
 - organizacja i moderowanie spotkania
 - tablica retro
16. popularne modele i metodyki – inspiracje dla praktyków
- XP, scrum, lean, DSDM 2014/ APM v.2
 - podejścia do ryzyka zwinnego [PAQ]
 - rekomendacje, praktyczne zastosowania modelu

Zapytaj o szczegóły

tel. 22 63 64 164

akademia@alx.pl

Najbliższe terminy

2024-06-13 (Zdalnie)

2024-06-13 (Warszawa)

2024-09-19 (Zdalnie)

2024-09-19 (Warszawa)

2024-10-17 (Zdalnie)

2024-10-17 (Warszawa)

Przeznaczenie i wymagania

Szkolenie jest przeznaczone dla:

- początkujących i przyszłych kierowników projektów,
- kierowników projektów chcących uporządkować wiedzę z zakresu zarządzania projektami,
- kierowników funkcyjnych,
- członków zespołów projektowych,
- osób przygotowujących się do pracy projektowej w projektach zwinnych.

Certyfikaty

Uczestnicy szkolenia otrzymują imienne certyfikaty sygnowane przez ALX.

Lokalizacje

- Warszawa – ul. Jasna 14/16A
- Zdalnie – zajęcia realizowane poprzez platformę Zoom
- Kraków – ul. św. Filipa 23
- Katowice – ul. Stawowa 10
- Gdańsk – ul. Toruńska 12
- Poznań – ul. Towarowa 35
- Wrocław – ul. Rynek 35
- Łódź – ul. Wólczańska 4a
- Online (English) – your home, office or wherever you want
- Warsaw (English) – Jasna 14/16A
- na życzenie dowolne miejsce w Polsce, lub UE (zajęcia prowadzone w języku angielskim)

Cena szkolenia

3240 PLN netto (VAT 23%)

W cenę szkoleń organizowanych w naszej siedzibie wliczone są:

- autorskie materiały szkoleniowe,
- indywidualne stanowisko komputerowe do pracy podczas zajęć,
- certyfikaty ukończenia szkolenia,
- drobny poczęstunek oraz ciepłe i zimne napoje,

— możliwość jednorazowego kontaktu z instruktorem (instruktorami) po szkoleniu i zadawania pytań dotyczących materiału szkolenia.

Cena szkolenia nie zawiera obiadów. Można je dokupić w cenie 35 zł netto za obiad.

Zapytaj o szczegóły

tel. 22 63 64 164

akademia@alx.pl

Najbliższe terminy

2024-06-13 (Zdalnie)

2024-06-13 (Warszawa)

2024-09-19 (Zdalnie)

2024-09-19 (Warszawa)

2024-10-17 (Zdalnie)

2024-10-17 (Warszawa)